

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ПОВОЛЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

РП СФОРМИРОВАНА,  
СОГЛАСОВАНА  
И УТВЕРЖДЕНА В ЭИОС

УТВЕРЖДАЮ  
Декан ФУП

УТВЕРЖДАЮ /О.М. Репина/  
(Ф.И.О. декана (директора института))

17.02.2025 г.

ПРОГРАММА ПРАКТИКИ

М.2.1.2.2 Производственная практика. Проектная практика

(указывается код, вид и тип практики по учебному плану)

Направление подготовки  
(специальность)

27.04.05 Инноватика

Квалификация выпускника

Магистр

(бакалавр/магистр/специалист)

Программа магистратуры

Управление инновациями и технологиями

Курс 1  
Триместр 3

Распределение учебного времени

Трудоемкость по учебному плану	9	зачетных единиц
Продолжительность	6 / 324	недель / часов
Практические занятия	-	часов
Иная контактная работа	-	часов
Всего контактной работы	0	часов
Иные формы организации ОД	324	часов
Дифференцированный зачет	-	триместр

(год)

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО направления подготовки (специальности) 27.04.05 Инноватика

Программу составили:

доцент с ученой степенью кандидата наук	МиБ	СОГЛАСОВАНО	Н.В. Васильева
(должность)	(кафедра)		(И.О. Фамилия)

РАССМОТРЕНА и ОДОБРЕНА на заседании кафедры, за которой закреплена практика (раздел практики)

Кафедра менеджмента и бизнеса

		(наименование кафедры)
22.01.2025	протокол №	4
(дата)		

Заведующий кафедрой	СОГЛАСОВАНО	В.В. Двоеглазов
		(И.О. Фамилия)

Рабочая программа СОГЛАСОВАНА с факультетом (институтом), выпускающей(ими) кафедрой(ами).

СООТВЕТСТВУЕТ действующей ОП.

Заведующий кафедрой	СОГЛАСОВАНО	В.В. Двоеглазов
		(И.О. Фамилия)

Председатель методической комиссии факультета (института), в который входит выпускающая кафедра

	СОГЛАСОВАНО	И.А. Сбоева
		(И.О. Фамилия)

Эксперт: Дудин А.Н., исполнительный директор ООО "Трэвел Лайн Системс"

Рабочая программа проверена и зарегистрирована в УМЦ 17.02.2025 г.

Специалист учебно-методического центра СОГЛАСОВАНО /Т.А. Смирнова/

## Раздел 1. ЦЕЛИ ПРОХОЖДЕНИЯ ПРАКТИКИ

Целью прохождения практики является достижение планируемых результатов обучения, соответствующих установленным в ОПОП компетенциям:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения
1. УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах жизненного цикла	УК-2.1 Участвует в управлении проектом на всех этапах жизненного цикла	<b>знания:</b> - концептуальные основы управления проектами <b>умения:</b> - постановка задач проектного управления по этапам его жизненного цикла <b>навыки:</b> - разработка концепции проекта; - определение параметров проекта
2. УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1 Демонстрирует понимание принципов командной работы	<b>знания:</b> - организационные модели структур проектной деятельности <b>умения:</b> - принятие управленческих решений по формированию команды проекта <b>навыки:</b> - определение командных и функциональных ролей
3. ОПК-3 способен самостоятельно решать задачи управления в технических системах на базе последних достижений науки и техники	ОПК-3.1 Оценивает современные проблемы и противоречия в развитии глобальных и национальных инновационных процессов	<b>знания:</b> - концепции развития глобальных и национальных инновационных процессов <b>умения:</b> - определение приоритетов технологического развития <b>навыки:</b> - разработка проектных задач технологического развития в соответствии с индивидуальным заданием
4. ОПК-6 Способен осуществлять сбор и анализ научно-технической информации, обобщать отечественный и зарубежный опыт в области управления инновациями и построения экосистем инноваций	ОПК-6.2 Использует теоретические знания в области экосистемы инноваций, экспертизы и мониторинга, нормативно-правовой базы для принятия управленческих решений, обеспечивающих сбалансированное инновационное развитие территорий	<b>знания:</b> - теоретические знания в области экосистемы инноваций и технологий <b>умения:</b> - обоснование управленческих решений на основе экспертизы и мониторинга факторов инновационного развития территорий <b>навыки:</b> - использование методов сбора, анализа и обработки данных, необходимых для решения профессиональных задач
5. ОПК-9 Способен решать профессиональные задачи на	ОПК-9.1 Оценивает особенности инновационного проекта как объекта управления в	<b>знания:</b> - особенности и проблемы проектного управления; - области знаний по управлению инновационными проектами <b>умения:</b> - определение системной и функциональной модели инновационного проекта

основе истории и философии нововведений, математических методов и моделей для управления инновациями, знаний особенностей формирующихся технологических укладов и четвертой промышленной революции в инновационной сфере	инновационной сфере с учётом знаний теории инноваций и технологического инновационного развития	<b>навыки:</b> - оценка критических факторов успеха инновационного проекта
6. ОПК-10 Способен разрабатывать, комбинировать и адаптировать алгоритмы и программные приложения, пригодные для решения практических задач цифровизации в области профессиональной деятельности	ОПК-10.1 Использует функциональные возможности и преимущества современных инструментальных средств для решения прикладных задач управления инновационным проектом	<b>знания:</b> - методы оценки потенциала трансфера и коммерциализуемости инновационного проекта <b>умения:</b> - обоснование методов анализа и обработки данных для решения прикладных задач проектного управления <b>навыки:</b> - оценка потенциала трансфера и коммерциализуемости инновационного проекта
7. ПК-1 Организация исследований и разработка перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования	ПК-1.2 Формирует и обосновывает цели и задачи исследований и проектных разработок, изыскательских работ, определяет значение и необходимость их проведения, пути и методы их решения	<b>знания:</b> - методология проведения научных исследований и проектных разработок <b>умения:</b> - определение приоритетов теоретических и прикладных исследований <b>навыки:</b> - проведение научных и проектных исследований в соответствии с индивидуальным заданием
8. ПК-2 Руководство проектами оптимизации и реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий	ПК-2.3 Организует разработку и реализацию мероприятий по внедрению прогрессивной техники и технологии, улучшению использования ресурсов организации для повышения эффективности производственных процессов	<b>знания:</b> - методические подходы к диагностике и оценке бизнес-процессов <b>умения:</b> - обоснование приоритетов технологического развития <b>навыки:</b> - применение методов диагностики бизнес-процессов объекта исследования в соответствии с индивидуальным заданием

9. ПК-3 Выбор продуктовой ниши и разработка продуктовой стратегии	ПК-3.2 Разрабатывает продуктовую стратегию, основанную на продуктах, имеющих наилучшие рыночные перспективы	<b>знания:</b> - принципы формирования стратегии технологического развития <b>умения:</b> - принятие управленческих решений по выбору стратегии технологического развития <b>навыки:</b> - формирование портфеля предложений технологического развития для объекта исследования
10. ПК-4 Оценка целесообразности и реализации инновационного проекта	ПК-4.2 Подготавливает заключения по итогам обобщения результатов оценки целесообразности реализации инновационного проекта	<b>знания:</b> - методы обработки и анализа и апробации результатов проектного исследования <b>умения:</b> - принятие управленческих решений на основе обобщения результатов оценки целесообразности инновационного проекта <b>навыки:</b> - обоснование и презентация результатов анализа оценки инновационного проекта

## Раздел 2. МЕСТО ПРАКТИКИ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Проведение практики осуществляется дискретно с выделенным периодом времени, выездная, стационарно

Практика направлена на формирование профессиональных компетенций, заявленных в образовательной программе

Для продолжения формирования заявленных компетенций необходимы знания: Управление проектами и технологическое предпринимательство (УК-2); Современные технологии цифрового производства (УК-2); Управление проектами и технологическое предпринимательство (УК-3); Управление проектами и технологическое предпринимательство (ОПК-3); Управление проектами и технологическое предпринимательство (ОПК-6); Защита объектов интеллектуальной собственности (ОПК-6); Учебная практика (ознакомительная) (ОПК-6); Управление инновационными процессами и трансфер инноваций (ОПК-9); Моделирование бизнес-архитектуры предприятия (ОПК-10); Современные коммуникативные технологии профессионального взаимодействия (ПК-1); Моделирование бизнес-архитектуры предприятия (ПК-1); Управление инновационными процессами и трансфер инноваций (ПК-2); Product development (ПК-2); Моделирование бизнес-архитектуры предприятия (ПК-2); Современные технологии цифрового производства (ПК-2); Product development (ПК-3); Современные технологии цифрового производства (ПК-4)

Данная практика является основой для продолжения формирования указанных компетенций в: Риск-менеджмент инновационного проекта (УК-2); Организация предпринимательских структур и стартапов (УК-2); Организация предпринимательской деятельности (УК-2); Маркетинг стартапов (УК-2); Маркетинговые исследования высокотехнологичных рынков (УК-2); Производственная практика. Научно-исследовательская работа (рассредоточенная) (УК-2); Выполнение, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы (УК-2); Выполнение, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы (УК-3); Маркетинг и стратегии продвижения инновационного продукта (ОПК-3); Производственная практика. Научно-исследовательская работа (рассредоточенная) (ОПК-3); Выполнение, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы (ОПК-3); Выполнение, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы (ОПК-6); Выполнение, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы (ОПК-9); Производственная практика. Научно-исследовательская работа (рассредоточенная) (ОПК-10); Выполнение, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы (ОПК-10); Современный стратегический анализ инновационной организации (ПК-1); Производственная практика. Научно-исследовательская работа (рассредоточенная) (ПК-1); Выполнение, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы (ПК-1); Выполнение, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы (ПК-2); Digital-маркетинг (ПК-2); Маркетинг и стратегии

продвижения инновационного продукта (ПК-3); Маркетинг стартапов (ПК-3); Маркетинговые исследования высокотехнологичных рынков (ПК-3); Производственная практика. Научно-исследовательская работа (рассредоточенная) (ПК-3); Выполнение, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы (ПК-3); Digital-маркетинг (ПК-3); Риск-менеджмент инновационного проекта (ПК-4); Маркетинг стартапов (ПК-4); Маркетинговые исследования высокотехнологичных рынков (ПК-4); Производственная практика. Научно-исследовательская работа (рассредоточенная) (ПК-4); Выполнение, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы (ПК-4)

### Раздел 3. СОДЕРЖАНИЕ ПРАКТИКИ

№ п/п	Виды работ	
	Контактная работа	иные формы организации образовательной деятельности
1		Подготовительный этап: - инструктаж в соответствии с целями и задачами производственной практики; - инструктаж по технике безопасности; - разработка индивидуального задания; - определение цели и задач научного исследования. (52 часа)
2		Основной этап: - согласование и утверждение индивидуального задания; - выбор источников информации для проведения исследования; - выполнение теоретических и практических исследований в соответствии с индивидуальным заданием; - получение профессиональных умений и навыков. (210 часа)
3		Итоговый этап: - Обработка и систематизация материала в соответствии с индивидуальным заданием; - оформление результатов прохождения производственной практики, написание отчета; - подготовка к защите, защита отчета. (62 часа)
Итого		324

### Раздел 4. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРАКТИКИ

#### 4.1. Учебно-методическое обеспечение

№№ п/п	Список используемой литературы	Количество экземпляров печатных изданий, имеющих в библиотеке, или электронный адрес издания (ресурса) в сети Интернет
УЧЕБНЫЕ, УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ И НАУЧНЫЕ ИЗДАНИЯ		

1	Формирование и оценка портфеля инноваций компании [Текст] : метод. указания к выполнению курсового проекта для студентов специальности 080507.65 "Менеджмент орг." / [сост. Н. В. Васильева]. Йошкар-Ола: МарГТУ, 2009. - 60 с. Экземпляры: всего 82.	82 / <a href="https://portal.volgatech.net/books/Metodicheskie_ukazaniya_po_kurovomu_proektirovaniyu_(z.o).pdf">https://portal.volgatech.net/books/Metodicheskie_ukazaniya_po_kurovomu_proektirovaniyu_(z.o).pdf</a>
2	Васильева, Наталья Вячеславовна. Управление инновациями [Текст] : учебное пособие : [по направлениям 38.03.02 "Менеджмент", 27.04.05 "Инноватика"] / Н. В. Васильева; М-во образования и науки Рос. Федерации, ФГБОУ ВПО "Поволж. гос. технол. ун-т". Йошкар-Ола: ПГТУ, 2016. - 147 с. ISBN 978-5-8158-1674-9. Экземпляры: всего 19.	19 / <a href="https://portal.volgatech.net/books/Vasileva_upravlenie_innovaciami_2016.pdf">https://portal.volgatech.net/books/Vasileva_upravlenie_innovaciami_2016.pdf</a>
3	Сравнительная оценка потенциала трансфера и коммерциализации инновационных проектов [Текст] : методические указания к выполнению расчетно-графической работы для студентов направлений подготовки 38.03.02 "Менеджмент", 27.04.05 "Инноватика" / М-во образования и науки Рос. Федерации, Федер. гос. бюджет. образ. учреждение высш. образования "Поволж. гос. технол. ун-т"; [сост. Н. В. Васильева]. Йошкар-Ола: [ПГТУ], 2017. - 35 с. Экземпляры: всего 18.	18 / <a href="https://portal.volgatech.net/books/Vasilieva_sravnitelnaia_ocenka_potenciala_transfera_2017.pdf">https://portal.volgatech.net/books/Vasilieva_sravnitelnaia_ocenka_potenciala_transfera_2017.pdf</a>
4	Васильева, Наталья Вячеславовна. Управление инновационными процессами [Текст] : учебное пособие : по направлениям подготовки и специальностям 27.03.05 и 27.04.05 - "Инноватика" / Н. В. Васильева; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, ФГБОУ ВО "Поволжский государственный технологический университет". Йошкар-Ола: ПГТУ, 2020. - 62 с. ISBN 978-5-8158-2192-7. Экземпляры: всего 15.	15 / <a href="https://portal.volgatech.net/books/Vasilyeva_Upravleniye_innovatsionnymi_protsessami_uchebnoye_posobiye_2020.pdf">https://portal.volgatech.net/books/Vasilyeva_Upravleniye_innovatsionnymi_protsessami_uchebnoye_posobiye_2020.pdf</a>
5	Васючкова, Т. С. Управление проектами с использованием Microsoft Project [Электронный ресурс] / Васючкова Т. С., Держо М. А., Иванчева Н. А., Пухначева Т. П. 2-е изд. Москва: ИНТУИТ, 2016. - 147 с.	<a href="https://e.lanbook.com/book/100534">https://e.lanbook.com/book/100534</a>
6	Зуб, Анатолий Тимофеевич. Управление проектами [Текст : Электронный ресурс] : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. Москва: Юрайт, 2022. - 422 с ISBN 978-5-534-00725-1.	<a href="https://urait.ru/bcode/489197">https://urait.ru/bcode/489197</a>
7	Технологическое предпринимательство и управление проектами [Электронный ресурс] : учебное пособие по направлениям и уровням подготовки, включающих изучение дисциплин "Основы технологического предпринимательства", "Технологическое предпринимательство и управление проектами" / В. В. Двоеглазов, Г. С. Цветкова, О. С. Белокур [и др.] ; под общей редакцией В. В. Двоеглазова; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, ФГБОУ ВО "Поволжский государственный технологический университет". Йошкар-Ола: ПГТУ, 2023. - 126 с. ISBN 978-5-8158-2360-0.	<a href="https://portal.volgatech.net/books/Tekhnologicheskoye_predprinimatelstvo_i_upravleniye_proyektami_2023.pdf">https://portal.volgatech.net/books/Tekhnologicheskoye_predprinimatelstvo_i_upravleniye_proyektami_2023.pdf</a>
8	Технологическое предпринимательство и управление проектами [Текст] : практикум по образовательным	2 / <a href="https://portal.volgatech.net/b">https://portal.volgatech.net/b</a>

	направлениям и уровням подготовки, включающим изучение дисциплины "Технологическое предпринимательство и управление проектами" / В. В. Двоеглазов, Г. С. Цветкова, О. С. Белокур [и др.] ; под общей редакцией В. В. Двоеглазова; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, ФГБОУ ВО "Поволжский государственный технологический университет". Йошкар-Ола: ПГТУ, 2024. - 113 с. ISBN 978-5-8158-2395-2. Экземпляры: всего 2.	ooks/Tekhnologicheskoye_pr edprinimatel_stvo_i_upravle niye_proyektami_2024.pdf
<b>ЭЛЕКТРОННЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ</b>		
1	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	<a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>
2	Научная электронная библиотека «Киберленинка»	<a href="http://cyberleninka.ru">http://cyberleninka.ru</a>
<b>ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ БАЗЫ ДАННЫХ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ СПРАВОЧНЫЕ СИСТЕМЫ</b>		
1	Справочно-правовая система Консультант+	<a href="http://www.consultant.ru">http://www.consultant.ru</a>
2	Информационно-правовой портал Гарант	<a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a>
3	Профессиональные справочные системы Техэксперт	<a href="http://www.cntd.ru">http://www.cntd.ru</a>

#### 4.2. Материально-техническая база и программное обеспечение

№№ п/п	Аудитории для проведения учебных занятий, самостоятельной работы и проведения государственной итоговой аттестации	Перечень основного оборудования	Программное обеспечение
1.	515 (I)	Мультимедийный проектор Hitachi CP-X440 (1), ПК Моноблок RAMEC GALE Custom 21,5"/i3-3240/H61M/4DDR3/500SATA3/клав.,мышь (29), Комплект учебной мебели (1)	Справочная правовая система "Консультант Плюс", Microsoft Office Standard, Агент Dr.Web, Комплект ГАРАНТ-Мастер, Комплект ПО для решения основных пользовательских задач

Базой для проведения практики являются предприятия и организации:

Предприятия и организации города и за его пределами на основании заключенных договоров.

## Раздел 5. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ПРОХОЖДЕНИЯ ПРАКТИКИ



Критерии оценивания компетенций направлены на:

- качественный уровень прохождения практики;
- инициативу обучающегося, проявленную в период прохождения практики;
- умение провести защиту выполненной работы.

#### 5.1. Текущий контроль успеваемости

В ходе прохождения практики проводится текущий контроль. В ходе текущего контроля проверяется соблюдение обучающимися правил внутреннего распорядка, качество и результаты работы, ход выполнения индивидуальных заданий по практике.

#### 5.2. Промежуточная аттестация обучающихся

Промежуточная аттестация по результатам прохождения практики проводится в соответствии с «Положением о практике обучающихся, осваивающих образовательные программы высшего образования в ФГБОУ ВО «ПГТУ» и «Положением о текущем

успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся ПГТУ».

Промежуточная аттестация позволяет определить степень достижения запланированных результатов обучения в процессе прохождения практики и проводится по фонду оценочных средств в ходе защиты отчета, содержащего аттестационный лист с компетенциями, заполненный руководителем практики.

#### Пример типовых контрольных вопросов

Пороговый уровень – «удовлетворительно»:

1. Дайте общую характеристику сферы профессиональной деятельности объекта.
2. Назовите основные элементы предпринимательского потенциала объекта.
3. Обоснуйте актуальность инновационной идеи.

Продвинутый уровень – «хорошо»:

1. Выделите ключевые элементы инновационного потенциала объекта.
2. Обоснуйте рыночную актуальность инновационной идеи.
3. Назовите основные конкурентные преимущества инновационного продукта.

Высокий уровень – «отлично»

1. Оцените ключевые элементы инновационного потенциала объекта исследования.
2. Обоснуйте рыночную и коммерческую актуальность инновационной идеи.
3. Обоснуйте основные конкурентные преимущества инновационного продукта.

## Раздел 6. ПЕРЕУТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Программа переутверждена на заседании учебно-методической комиссии _____ (назв. факультета (института)) протокол № _____ от “ _____ ” _____ 20 _____ г.	Программа переутверждена на заседании кафедры _____ (название кафедры) протокол № _____ от “ _____ ” _____ 20 _____ г.
_____ (подпись, Ф.И.О. председателя)	_____ (подпись, Ф.И.О. зав. кафедрой )

## Аттестационный лист прохождения практики

(Заполненный аттестационный лист прилагается к отчету по практике)

Код и наименование компетенции	Критерии оценивания			
	не сформированы	сформированы частично	сформированы в достаточном объеме	сформированы полностью
1. ОПК-10 Способен разрабатывать, комбинировать и адаптировать алгоритмы и программные приложения, пригодные для решения практических задач цифровизации в области профессиональной деятельности				
2. ОПК-3 способен самостоятельно решать задачи управления в технических системах на базе последних достижений науки и техники				
3. ОПК-6 Способен осуществлять сбор и анализ научно-технической информации, обобщать отечественный и зарубежный опыт в области управления инновациями и построения экосистем инноваций				
4. ОПК-9 Способен решать профессиональные задачи на основе истории и философии нововведений, математических методов и моделей для управления инновациями, знаний особенностей формирующихся технологических укладов и четвертой промышленной революции в инновационной сфере				
5. ПК-1 Организация исследований и разработка перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования производства				
6. ПК-2 Руководство проектами оптимизации и реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий				
7. ПК-3 Выбор продуктовой ниши и разработка продуктовой стратегии				
8. ПК-4 Оценка целесообразности реализации инновационного проекта				
9. УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах жизненного цикла				
10. УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая				

командную стратегию для достижения поставленной цели				
---	--	--	--	--

*Примечание: Укажите уровень освоения каждой компетенции, который, на Ваш взгляд, проявил обучающийся в период прохождения практики*

Оценка результатов прохождения практики руководителем практики от организации, в которой проходила практика \_\_\_\_\_

Руководитель практики от организации, в которой проходила практика

---

(должность, Ф.И.О., подпись)

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.